FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	Universitatea Politehnica Timișoara
1.2 Facultatea [1] / Departamentul[2]	Facultatea de Inginerie Hunedoara / Inginerie și Management
1.3 Domeniul de studii (denumire/cod[3])	INGINERIE ȘI MANAGEMENT / 10
1.4 Ciclul de studii	Master
1.5 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)	Ingineria și managementul sistemelor mecanice

2. Date despre disciplină

2.1a Denumirea disciplinei/Categoria formativă[4]			MANAGEMENT FINANCIAR / DF				
2.1b Denumirea disciplinei în limba engleză			FINANCIAL MANAGEMENT				
2.2 Titularul activităţilor de curs			Conf.dr.ing. JOSAN ANA				
2.3 Titularul activităţilor aplicative[5]			Conf.dr.ing. JOSAN ANA				
2.4 Anul de studiu[6]	II	**2.5** Semestrul	3	**2.6** Tipul de evaluare	V	**2.7** Regimul disciplinei[7]	DI

3. Timp total estimat - ore pe semestru (activități directe (asistate integral), activități asistate parțial și activități neasistate[8])

3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână	3,0 , din care:	ore curs	1,5	ore seminar/laborator/proiect			1,5
3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.	42 , din care:	ore curs	21	ore seminar/laborator/proiect			21
3.2 Număr total de ore desfășurate on-line asistate integral/sem.	19 , din care:	ore curs	12	ore seminar/laborator/proiect			7
3.3 Număr de ore asistate parțial/saptămână	, din care:	ore proiect, cercetare		ore practică		ore elaborare lucrare de disertație	
3.3* Număr total de ore asistate parțial/ semestru	, din care:	ore proiect cercetare		ore practică		ore elaborare lucrare de disertație	
3.4 Număr de ore activități neasistate/ săptămână	5,93 , din care:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					1,93
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					2
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri					2
3.4* Număr total de ore activități neasistate/ semestru	83 , din care:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					27
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					28
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri					28
3.5 Total ore/săptămână[9]	8,93						
3.5* Total ore/semestru	125						
3.6 Număr de credite	5						

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Parcurgerea unor cursuri referitoare la sustenabilitatea sistemelor industriale, ingineria și managementul integrat al mediului în activități industriale, finanțele întreprinderii
4.2 de rezultate ale învățării	• Acumularea unor cunoștințe privind managementul activităților din industrie, în contextul dezvoltării durabile

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1 de desfăşurare a cursului	• Cursul se va desfășura într-o sală echipată cu videoproiector / ecran TV și conexiune la Internet. • Masteranzii se pot prezenta la prelegeri cu telefoane mobile / tablete / laptopuri, pentru a accesa materialele suplimentare puse la dispoziție pe CV al UPT • Nu se acceptă părăsirea sălii de curs fără aprobarea cadrului didactic
5.2 de desfăşurare a activităţilor practice	• Seminarul se va desfășura într-o sală echipată cu videoproiector / ecran TV și conexiune la Internet. • Masteranzii se pot prezenta la prelegeri cu telefoane mobile / tablete / laptopuri, pentru a accesa materialele suplimentare puse la dispoziție pe CV al UPT • Nu se acceptă părăsirea sălii de seminar fără aprobarea cadrului didactic

6. Rezultatele învățării la formarea cărora contribuie disciplina

Cunoștințe	• C2. Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe privind calculul și alegerea valorilor parametrilor pentru calcule manageriale, inginerești și economice
Abilități	• A2. Studentul/absolventul utilizează baze de date, aplicații on-line și alte instrumente informatice pentru stabilirea indicatorilor unei companii •
Responsabilitate și autonomie	• RA1. Studentul/absolventul este capabil să ofere soluții viabile privind îmbunătățirea proiectării și fabricării sistemelor mecanice • RA2. Studentul/absolventul dezvoltă abilități de lucru și de comunicare pentru colaborarea eficientă în îndeplinirea sarcinilor specifice ingineriei și managementului

7. Obiectivele disciplinei (asociate rezultatelor învățării specifice acumulate)

- Disciplina îşi propune să ofere masteranzilor cunoştinţele de bază pentru înţelegerea naturii şi complexităţii activităţii financiare, în condiţiile economiei de piaţă. Drept consecinţă, acest curs urmăreşte dezvoltarea capacităţilor practice de decizie financiară în contextul îmbinării teoriei cu practica
- Masteranzii trebuie să-şi dezvolte **abilităţi** de gândire tehnică, economică şi managerială, prin utilizarea unor baze de date, aplicații on-line specifice pentru analiza diferiților indicatori la nivelul companiilor și întocmirea rapoartelor, pe baza acestora; să devină **capabili** în întocmirea și selectarea unor metodologii corespunzătoare, care sa conducă la atingerea obiectivelor companiilor. Scopul **formativ** al cursului este ca masterandul să demonstreze cunoștințe privind determinarea și alegerea valorilor parametrilor pentru calcule manageriale, inginerești și economice și să ofere soluții privind îmbunătățirea proiectării și fabricării sistemelor mecanice, în paralel cu dezvoltarea abilităților de comunicare și colaborare eficientă în cadrul echipelor de lucru

8. Conţinuturi

8.1 Curs	Număr de ore	Din care on-line	Metode de predare
1 Managementul financiar al firmei 1.1. Noţiuni generale. 1.2. Etapele evoluției managementului financiar ca firmă. 1.3. Forme de organizare a firmelor. 1.4. Conceptul și conținutul managementului financiar	5		Expunerea noțiunilor teoretice, cu exemplificări de studii de caz și dezbateri libere referitoare la
2. Decizia financiară 2.1. Tipuri de decizii financiare la nivel microeconomic.	2		

2.2. Fundamentarea deciziilor financiare			subiectul analizat, atât în regim on-site cât și on-line Masteranzii sunt încurajați să prezinte exemple din domeniile lor de interes, atât în regim on-site cât și on-line
3. Mecanisme financiare 3.1. Piața financiară 3.2. Fluxurile și ciclurile financiare	2		
4. Managementul formării capitalului 4.1. Clasificarea capitalului firmei; 4.2. Formarea capitalurilor din surse interne 4.3. Formarea capitalurilor din surse externe	3	3	
5. Managementul procesului investiţional 5.1. Noţiunea de investiţie și clasificarea investițiilor 5.2. Elementele financiare ale unei investiții. 5.3. Criterii financiare pentru evaluarea proiectelor de investiții	3	3	
6. Managementul poziţionării pe piaţă 6.1. Managementul strategic şi managementul operaţional. 6.2. Relaţia firmă-client. Fidelitatea clientului, măsură a prestaţiei firmei	3	3	
7. Analiza performanţelor firmei 7.1. Profitabilitatea firmei. 7.2. Managementul eficienţei activităţii. 7.3. Evaluarea gradului de solvabilitate. 7.4. Analiza veniturilor şi cheltuielilor financiar-bancare	3	3	

Bibliografie[10]

1. Dragotă, V. ş.a. – Management financiar. Analiză financiară şi gestiune financiară. Editura Economică, Bucureşti, vol. I, 2003.
2. Dragotă, V. ş.a.– Management financiar. Politici financiare de întreprindere. Editura Economică Bucureşti, vol. II, 2003.
3. Onofrei, M.– Management financiar. Ediţia a II-a. Editura C.H. Beck,, 2007.
4. *** – Consilier - Management financiar, Editura Rentrop& Straton, 2007
5. Hărău C. – Management economico-financiar. Notițe de curs – format electronic, 2017
6. Josan A. – Management finaciar, Notițe de curs – format electronic, campus virtual - https://cv.upt.ro/course/view.php?id=1401, 2024

8.2 Activităţi aplicative[11]	Număr de ore	Din care on-line	Metode de predare
Seminar: 1.Forme de organizare a firmelor românești 2.Analiza întreprinderilor din România 3.Considerații generale privind valorile mobiliare 4. Elemente de bază privind acțiunile/obligațiunile 5. Valoarea în timp a banilor. Aplicații 6. Analiza levierului exploatării și a levierului financiar. 7. Pragul de rentabilitate 8. Falimentul. Reorganizarea. Lichidarea 9.Test încheiere activitate pe parcurs	21 4 2 4 2 2 2 2 2 1	 2 2 2 1	Expunerea noțiunilor teoretice introductive, cu exemplificări de studii de caz și dezbateri libere referitoare la subiectul analizat, atât în regim on-site cât și on-line Masteranzii sunt încurajați să prezinte exemple din domeniile lor de interes, atât în

			regim on-site cât și on-line

	Bibliografie[12] 1.Josan Ana – seminar – *Management financiar - seminar* – campus virtual - https://cv.upt.ro/course/view.php?id=1401 2. Dragotă, V. ş.a. – Management financiar. Analiză financiară şi gestiune financiară. Editura Economică Bucureşti, vol. I, 2003. 3. Dragotă, V. ş.a.– Management financiar. Politici financiare de întreprindere. Editura Economică Bucureşti, vol. II, 2003. 4. Onofrei, M.– Management financiar. Ediţia a II-a. Editura C.H. Beck, 2007. 5. *** – Consilier - Management financiar, Editura Rentrop& Straton, 2007

9. Evaluare

Tip activitate	**9.1** Criterii de evaluare[13]	**9.2** Metode de evaluare	**9.3** Pondere din nota finală
9.4 Curs	- corectitudinea şi completitudinea cunoștințelor asimilate; - criterii ce vizează aspecte atitudinale: interesul pentru studiu individual şi dezvoltare profesională	Verificare: Evaluare distribuită, scris – test grilă, 20 întrebări, cu răspunsuri multiple – durata 1,5 ore	Nota la examen are pondere de 50% în nota finală
9.5 Activităţi aplicative	**S:** - însușirea problematicii tratate la seminar - capacitatea de exemplificare a noţiunilor asimilate; - capacitatea de participare la dezbaterile propuse	Nota la seminar se calculează ca medie aritmetică a notei la testul grila de verificare a cunoștințelor acumulate la seminar, a notei pentru prestația studentului la orele de seminar și nota primită pentru modul de întocmire și prezentare a referatului. În regim on-line, nota la seminar se va stabili în funcție de nota obținută la testul grilă de verificare a cunoștințelor postat pe campusul virtual al UPT (studentul fiind prezent pe Zoom) și nota obținută pe tema de casă care trebuie rezolvată și încărcată pe CV UPT. Se ține cont și de calitatea prestaţiei studentului la orele de seminar	Nota la activitatea pe parcurs - seminar - are pondere de 50% în nota finală
	L:		
	P:		
	Pr:		
	Tc-R[14]: - aplicarea practică a noțiunilor însușite prin întocmirea unui referat pe baza unei tematici anunțate (studii de caz, exemple din diferite domenii de activitate, sau din domeniul de interes al masterandului) - criterii ce vizează aspecte atitudinale, respectiv interesul pentru studiu individual și modalitatea de întocmire și prezentare a referatului	În cadrul referatului se evaluează: - modul de întocmire a referatului -modul în care referatul respectă tematica abordată la curs/seminar -modul de prezentare a referatului	Nota pe referat are pondere de 33% din nota activității pe parcurs

9.6 Standard minim de performanţă (volumul de cunoştinţe minim necesar pentru promovarea disciplinei şi modul în care se verifică stăpânirea lui)[15]

- Standard minim de performanță:
- Curs: cunoașterea noțiunilor fundamentale cu privire la managementul financiar, respectiv dezvoltarea capacităţilor practice de decizie financiară în contextul îmbinării teoriei cu practica; cunoașterea noțiunilor privind calculul și alegerea valorilor parametrilor pentru calcule manageriale, inginerești și economice. Verificarea se realizează prin parcurgerea unui test grilă, cu întrebări teoretice din tematica cursului
- Seminar: capacitatea de a utiliza și analiza baze de date, aplicații și alte instrumente informatice, care pot monitoriza indicatorii specifici și genera rapoarte de cercetare / analiză în cadrul companiilor, în vederea adoptării de soluții viabile privind îmbunătățirea proiectării și fabricării sistemelor mecanice, prin dezvoltarea de abilități de lucru și de comunicare eficiente. Verificarea se realizează prin evaluarea continuă a activității aplicative, participare activă la dezbateri tematice și modul de întocmire a referatului / temei de casă

Data completării	Titular de curs (semnătura)	Titular activităţi aplicative (semnătura)
10.09.2026		

Director de departament (semnătura)	Data avizării în Consiliul Facultăţii[16]	Decan (semnătura)
	23.09.2026	