FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	Universitatea Politehnica Timișoara
1.2 Facultatea[1] / Departamentul[2]	Facultatea de Inginerie Hunedoara/ Departamentul de Inginerie și Management
1.3 Domeniul de studii (denumire/cod [3])	Ingineria autovehiculelor / 160
1.4 Ciclul de studii	Licență
1.5 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)	Autovehicule rutiere / 30 / Inginer

2. Date despre disciplină

2.1a Denumirea disciplinei/Categoria formativă[4]			Managementul Proiectelor / DCF				
2.1b Denumirea disciplinei în limba engleză			Project Management				
2.2 Titularul activităţilor de curs			Conf.dr.ing. Ardelean Erika				
2.3 Titularul activităţilor aplicative[5]			Conf.dr.ing. Josan Ana				
2.4 Anul de studii[6]	IV	**2.5** Semestrul	7	**2.6** Tipul de evaluare	C	**2.7** Regimul disciplinei[7]	DCF

3. Timp total estimat - ore pe semestru: activități didactice directe (asistate integral sau asistate parțial) și activități de pregătire individuală (neasistate) [8]

3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână	4 , format din:	**3.2** ore curs	2	**3.3** ore seminar/laborator/proiect	2
3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.	56 , format din:	**3.2*** ore curs	28	**3.3*** ore seminar/laborator/proiect	28
3.4 Număr de ore asistate parțial/săptămână	, format din:	**3.5** ore practică		**3.6** ore elaborare proiect de diplomă	
3.4* Număr total de ore asistate parțial/ semestru	, format din:	**3.5*** ore practică		**3.6*** ore elaborare proiect de diplomă	
3.7 Număr de ore activități neasistate/ săptămână	3,14 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			1
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			1
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			1,14
3.7* Număr total de ore activități neasistate/ semestru	44 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			14
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			14
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			16
3.8 Total ore/săptămână [9]	7,14				
3.8* Total ore/semestru	100				
3.9 Număr de credite	4				

4. **Precondiţii** (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Economie generală
4.2 de rezultatele învățării	• Cunoștințe minimale de fluxuri tehnologice – parte tehnică

5. **Condiţii** (acolo unde este cazul)

5.1 de desfăşurare a cursului	• Sală de curs, dotată cu tablă, calculator, videoproiector/ecran TV și software adecvat – Power Point • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile deschise. • Nu se acceptă părăsirea sălii de prelegere fără aprobarea cadrului didactic
5.2 de desfăşurare a activităţilor practice	• Sală de seminar, dotată cu tablă, calculator, videoproiector/ ecran TV și software adecvat – Power Point • Studenții se vor prezenta la activitățile practice cu telefoanele mobile deschise pentru a putea accesa materialele suplimentare incarcate pe

	pagina disciplinei de pe CV-UPT. • Nu se acceptă părăsirea sălii de seminar fără aprobarea cadrului didactic.

6. Rezultatele învățării la formarea cărora contribuie disciplina

Cunoștințe	• C7. Studentul/absolventul deține cunoștințele și înțelegerea critică necesare pentru formarea și dezvoltarea echipelor de proiect și pentru analiza proceselor de management, utilizând instrumente manageriale avansate în vederea adoptării deciziilor optime la nivel organizațional.
Abilități	• A11. Studentul/absolventul dezvoltă abilități avansate de comunicare și raportare în cadrul proiectelor și de formare a echipelor de proiect. • A12. Studentul/absolventul dezvoltă aptitudini privind elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor organizaționale, privind proiectarea, reproiectarea și perfecționarea sistemului de management al organizației și a subcomponentelor acestuia.
Responsabilitate și autonomie	• RA7. Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza procese investiționale și strategii organizaționale, pe baza studiilor de fezabilitate, planurilor de afaceri și a aplicării funcțiilor managementului la nivelul organizației, asumându-și responsabilități manageriale la diferite niveluri ierarhice.

7. Obiectivele disciplinei (asociate rezultatelor învățării de la punctul 6)

- Obiectiv general: Dezvoltarea cunoștințelor și abilităților necesare inițierii, planificării, organizării, implementării și monitorizării proiectelor inginerești, prin utilizarea instrumentelor specifice managementului proiectelor și asumarea responsabilităților individuale și de echipă.
- Obiectivele specifice La finalizarea disciplinei, studenții vor fi capabili:.
- Să explice etapele ciclului de viață al proiectelor și să interpreteze documentația tehnică, economică și managerială necesară inițierii și implementării acestora.
- Să utilizeze metode și instrumente de planificare, organizare și monitorizare a activităților, resurselor, costurilor și riscurilor proiectelor.
- Să analizeze și să elaboreze elemente ale unei propuneri de proiect, utilizând instrumente specifice de planificare și evaluare tehnico-economică.
- Să identifice rolurile și responsabilitățile membrilor echipei de proiect și să utilizeze modalități adecvate de comunicare, colaborare și raportare a rezultatelor.
- Să demonstreze autonomie și responsabilitate în realizarea sarcinilor individuale și de echipă, argumentând soluțiile propuse pentru implementarea și monitorizarea proiectelor.

8. Conţinuturi[10]

8.1 Curs	Număr de ore	Metode de predare[11]
1. Proiectul. Necesitatea unui proiect. 1.1. Conceptul de proiect. 1.2. Ciclul de viaţă al unui proiect. 1.3. Iniţierea unui proiect.	4	Prelegere participativă, dezbatere, dialog, expunere, exemplificare
2. Managementul proiectelor. Managementul prin proiecte 2.1. Caracterizare. 2.2. Studiu de fezabilitate. 2.3. Caracterizarea managementului prin proiecte. 2.4. Etapele managementului prin proiecte. Avantajele şi dezavantajele utilizării managementului prin proiecte.	6	

2.5. Autoevaluarea şi evaluarea proiectului.		
3. Managementul administrării resurselor materiale în cadrul unui proiect 3.1. Resursele materiale în cadrul proiectelor. 3.2. Strategii manageriale utilizate. 3.3. Managementul stocurilor de materiale în cadrul proiectelor.	5	
4. Managementul riscului 4.1. Noţiuni generale legate de managementul riscului în cadrul proiectelor. 4.2. Abordarea unui proiect utilizând managementul riscului. Influenţa factorilor de risc asupra deciziei manageriale.	5	
5. Managementul calităţii proiectului 5.1. Elemente privind managementul calităţii. 5.2. Modele de management al calităţii. Managementul calităţii proiectului.	4	
6. Managementul financiar al proiectului 6.1. Caracterizarea costurilor unui proiect. 6.2. Managementul costului proiectului. 6.3. Evaluarea financiară a proiectului. 6.4. Finanţarea proiectului.	4	

Bibliografie[12] 1. Ardelean E. Managementul proiectului - notiţe de curs, intranet FIH, 2020, http://www.fih.upt.ro/personal/erika.ardelean/.
2. Ardelean E., Managementul proiectelor, prezentari, materiale video, Campus Virtual – UPT, https://cv.upt.ro/course/view.php?id=5212.
3. Mocanu, M., Schuster, C, Managementul proiectelor, ed.a II-a, Ed. All Beck, Bucureşti, 2004.
4. Opran C., Stan, S., Abaza, B., Nastasă, S., Tudorancea, M., Managementul proiectelor, Şcoala Naţională de Studii Politice şi Adiministrative, Bucureşti, 2002.
5. Manolescu, I., Managementul proiectelor, note de curs, Univ. „Al.I.Cuza" Iaşi, 2005.
6. Lessel, W., Managementul proiectelor, Ed. Bic All, Bucureşti, 2007
7. Newton, R., Managerul de proiect, Ed. Codex, București, 2005.
8. Newton, R., Managementul proiectelor pas cu pas, Ed. MeteorPress, București, 2008
9. Oguz, A. (2025). Project Management, 2nd Edition. MSL Academic Endeavors. https://pressbooks.ulib.csuohio.edu/projectmanagement2ndedition/
10. European Commission (2023). PM² Project Management Methodology – Guide 3.1. Publications Office of the European Union. https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/97cc2f12-c648-11ee-95d9-01aa75ed71a1/language-en
11. Morris, S. (2021, actualizată 2024). Project Management Fundamentals. Seneca Polytechnic. https://pressbooks.senecapolytechnic.ca/projectmanagementfundamentals/

8.2 Activităţi aplicative[13]	Număr de ore	Metode de predare
1. Teme de seminar 1.1. Programe de finanțare. Fonduri structurale. Ghid privind finanțările. Studii de caz. 1.2.Conceptul de proiect. Elaborarea propunerii de proiect. Metode şi instrumente pentru gestiunea proiectului 1.3. Întocmirea unei propuneri de proiect, a planului de activități. Evaluarea propunerii. Exemple și studii de caz 1.4. Metode grafice utilizate în cadrul managementului proiectelor. Metoda drumului critic, metoda Pert, diagrama Gantt 1.5. Proceduri de aprovizionare pe proiecte. Achiziția directă, cererea de ofertă, licitația publică. Întocmirea unui caiet de sarcini. 1.6. Managementul financiar a proiectelor. Întocmirea unui deviz de proiect.	4 4 8 4 4 4	Expunerea studiului de caz, exemplificare, dezbatere

Bibliografie[14] 1. Josan A.. Bazele managementului - seminar, intranet FIH, 2016, http://www.fih.upt.ro/personal/ana.josan/.
2. Mocanu, M., Schuster, C, Managementul proiectelor, ed.a II-a, Ed. All Beck, Bucureşti, 2004.
3. *** Proiecte: DOCIS, PN2, Orizont 2000, CEEX, B.EN.A., participant: Ardelean E., Josan A., ș.a..
4. Newton, R., Managementul proiectelor pas cu pas, Ed. MeteorPress, București, 2008.
5. Managementul proiectelor - seminar, CV-UPT, 2020, https://cv.upt.ro/course/view.php?id=5212
6. Oguz, A. (2025). Project Management, 2nd Edition. MSL Academic Endeavors. https://pressbooks.ulib.csuohio.edu/projectmanagement2ndedition/
7. Hendrickson, C., Haas, C., Au, T. (2024). Project Management for Construction (and Deconstruction): Fundamental Concepts for Owners, Engineers, Architects and Builders. . https://ecampusontario.pressbooks.pub/projectmanagementforconstructionanddeconstruction/
8. Fiedler, U., Fraser, C. (2024). Project Management Simplified. NSCC Pressbooks. https://subjectguides.nscc.ca/OpenTextbooks/busman

9. Evaluare

Tip activitate	**9.1** Criterii de evaluare[15]	**9.2** Metode de evaluare	**9.3** Pondere din nota finală
9.4 Curs	- Corectitudinea și completitudinea cunoștințelor asimilate privind proiectul, ciclul de viață, resursele, riscul, calitatea și finanțarea. - Interesul pentru studiu individual și dezvoltare profesională prin pregătire sistematică și participare activă la curs.	Examen scris cu durata de 1,5 ore. Subiectele examenului: 4 întrebări (definiții, enumerări, instrumente, metode, etc) și 1 subiect teoretic (fiecare cu pondere de 50% din nota finală). De asemenea se ține seama și de participarea activă la cursuri.	Nota la examen are pondere de 60% în nota finală.
9.5 Activităţi aplicative	**S:** -Capacitatea de exemplificare a noțiunilor prin aplicarea lor în studii de caz (finanțări, propunere de proiect, PERT/Gantt, achiziții, deviz). - Capacitatea de întocmire a referatelor/temelor și de raportare a rezultatelor în format coerent și argumentat. - Interesul pentru studiu individual, implicarea în echipă și asumarea rolurilor în realizarea aplicațiilor și prezentarea rezultatelor. -Rigoarea în utilizarea instrumentelor de planificare și control (timp, buget) și în monitorizarea progresului pe baza cerințelor studiului de caz.	Nota la seminar se calculează ca medie aritmetică a notei la testul din aplicațiile parcurse la seminar, nota la temele de casă și referatele individuale întocmite și nota pentru calitatea prestației studentului la orele de seminar.	Nota la activitatea pe parcurs - seminar - are pondere de 40% în nota finală.
	L:		
	P[16]**:**		
	Pr:		

9.6 Standard minim de performanţă (se prezintă cunoștințele minim necesare pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lor[17])

- La finele cursului, studenţii trebuie să aibă cunoştinţe teoretice şi abilităţi practice, strict necesare viitorilor specialişti, dovedind competenţe în selectarea personalului necesar realizării proiectului, utilizarea corectă a bugetului şi a timpului de încadrare a proiectului.
- Curs – Cunoștințe
- Standard minim: Cunoașterea și explicarea etapelor managementului proiectelor, a principalelor documente și instrumente de planificare, precum și a rolurilor și responsabilităților în echipa de proiect. Mod de verificare: Examen scris, prin întrebări teoretice și subiecte de sinteză.
- Seminar - Abilități, responsabilitate și autonomie
- Standard minim: Elaborarea elementelor de bază ale unei propuneri de proiect și utilizarea instrumentelor elementare de planificare și control al timpului și bugetului. Realizarea responsabilă a sarcinilor individuale și de echipă, comunicarea și prezentarea coerentă a rezultatelor proiectului. Mod de verificare: Evaluarea temelor aplicative, a studiilor de caz și a

testului de seminar.
- Nota finală minimum 5, calculată conform ponderilor: examen 60%, seminar 40%.

Data completării	Titular de curs (semnătura)	Titular activităţi aplicative (semnătura)
10.09.2026		
Director de departament (semnătura)	**Data avizării în Consiliul Facultăţii**[18]	**Decan (semnătura)**
	23.09.2026	